## トップレベルコーチのコーチングモデルに関する研究 ーイングランドサッカーにおけるマネージャーの事例研究ー

## 堀野博幸

早稲田大学スポーツ科学学術院

キーワード: トップレベル、コーチングモデル、サッカー、チームマネジメント

## **Summary**

The purpose of this study was to research a coaching model of the top-level coach. The lecture and interview of an excellent coach were recorded. At first, his recorded contents were classified for every factor. Next we analyzed factors about football coaching and to research whether their factors were applied to the system of various sport coaching. As the results, six factors about the top-level coaching and the team management were extracted from his coaching model as follows; (1) Tactical planning based on definite strategy and scientific analysis, (2) Understanding conditions to gain a victory in the international tournament, (3) Cooperative relations among various stakeholders, (4) Collaborations among other staffs, (5) Coaching for long-term growth as a member of society as a player, and (6) Promoting positive evaluation and practical use of a player's career. Our findings suggest that top-level coaches are required to adjust various stakeholders and to improve various environments of top athletes as well as enhancing their performances.

## 【抄 録】

本研究では、トップレベルコーチのコーチングモデルを調べることを目的とした。まずトップレベルのコーチの講演とインタビューから、コーチングに関する要因を分析した。次に、それら要因が他のスポーツに適用可能かどうかを考察した。その結果、本研究の対象としたトップレベルコーチのコーチングモデルにおいては、「明確な戦略と科学的分析に基づく戦術立案」、「国際大会を勝ち抜く諸条件の理解」、「ステークホルダーとの協調関係構築」、「スタッフの協働環境での信頼関係構築」、「選手および社会人としての長期的成長を見据えたコーチング」、「選手キャリアの積極的評価と活用の促進」といった6つの要因が抽出された。本研究の結果から、トップレベルのコーチングには、現場でのコーチングに加えて、選手を取り巻くステークホルダーと協調関係を保ち、選手の競技環境を整備することが重要であることが考察された。

スポーツ科学研究, 6, 1-16, 2009 年, 受付日: 2008 年 7 月 12 日, 受理日: 2009 年 2 月 10 日 連絡先: 堀野博幸 horino@waseda.jp